

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б.1.В.ДВ.7.2 АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЯХ

наименование дисциплин

Авторы: Булетова Н.Е., к.э.н., доцент

Богомолова И.В., к.э.н., доцент

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.03.04 Государственное и муниципальное управление.

Профиль «Антикризисное государственное и муниципальное управление»

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, заочная.

Цель освоения дисциплины: Дисциплина Б.1.В.ДВ.7.2 «Антикризисное управление в муниципальных образованиях» обеспечивает:

- первый этап второй компоненты формирования следующей компетенции:

Способность участвовать в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления (ПК-27). 1 этап 2 компоненты (код этапа – ПК-27.2.3.2а) - Формирование умения определять приоритеты антикризисного управления на муниципальном уровне.

- второй этап первой компоненты формирования следующей компетенции:

Разработка и анализ социально-экономических проектов (программ развития) с учетом оценки экономических, социальных и политических последствий реализации антикризисных государственных (муниципальных) программ (ДПК-4). 2 этап 1 компоненты (код этапа – ДПК-4.2а) Формирование навыков разработки и оценки условий реализации программ антикризисного управления муниципальными образованиями.

План курса:

Содержание дисциплины

Тема 1. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии муниципального образования. Институт банкротства

Социально-политические кризисы. Возможность появления экономических кризисов. Фазы циклов и их проявление.

Социальный конфликт и его особенности. Содержание политического конфликта, его структура.

Причины и возможные последствия социальных кризисов.

Диагностика банкротства. Основные параметры диагностирования. Этапы и методы диагностики банкротства.

Тема 2. Зарубежный опыт антикризисного управления на уровне МО

«Новый курс» Ф. Д. Рузвельта – программа вывода американской экономики из кризиса.
Антикризисная направленность реформ Л. Эрхарда.

Антикризисная экономическая политика Японии в послевоенный период (1945–1952).

Антикризисные аспекты государственного управления в странах с развитой рыночной экономикой.

Опыт эффективного управления в ведущих зарубежных фирмах.

Тема 3. Формирование и проявление антикризисного управления. Основные этапы антикризисного управления

Основные черты антикризисного управления. Диагностика кризисов в процессах управления.

Относительно управляемые и неуправляемые процессы антикризисного управления.

Антикризисное развитие. Возможность и необходимость антикризисного управления.

Основные характеристики и этапы антикризисного управления.

Факторы, влияющие на эффективность антикризисного управления.

Диагностика, объекты диагностики, цели, задачи. Процедура диагностики.

Тема 4. Инструменты антикризисного управления

Диагностика и оценка финансового состояния. Маркетинг и организационно-производственный менеджмент. Антикризисное бизнес-планирование. Организация ликвидации предприятия.

Организационные преобразования. Риски в антикризисном управлении

Организационные преобразования наиболее характерные для антикризисного управления.

Понятие риска и его природа. Критерии классификации рисков в антикризисном управлении.

Тема 5. Человеческий фактор антикризисного управления

Связь человеческого капитала с управлением социально-экономическими процессами на муниципальном уровне.

Роль человеческого капитала в системе антикризисного управления. Управление развитием человеческого капитала.

Механизм управления и методы оценки человеческого капитала.

Психологические аспекты антикризисного управления. Факторы, влияющие на появление стресса у руководителя.

Психологические состояния, характерные для стадии возникновения кризиса в деятельности.

Изменения в индивидуальном и групповом поведении для преодоления кризиса.

Тема 6. Взаимосвязь федерального, регионального и муниципального уровней антикризисного управления. Стратегия и тактика антикризисного управления на уровне МО

Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций.

Роль государства в рыночной экономике.

Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.

Управление рисками и инвестиционная политика в условиях кризиса. Природа и классификация управленческих рисков. Управление риском: возможности, средства, факторы.

Стратегия и тактика в антикризисном управлении. Роль стратегии в антикризисном управлении.

Разработка антикризисной стратегии МО в системе муниципального стратегического планирования.

Реализация выбранной антикризисной стратегии: тактика управления. Организация внедрения антикризисной стратегии.

Концепция и система управления качеством жизни населения МО в рамках антикризисного управления.

Технологии антикризисного управления. Потребность предприятий в антикризисном стратегическом управлении.

Тема 7. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости МО

Инновационные проекты: сущность, виды и роль в повышении антикризисной устойчивости МО. Инновационные технологии в системе муниципального управления территорией.

Социальные, технологические, технические информационные аспекты новаций.

Социо-политическая среда процесса управленческих решений. Перспективные направления повышения антикризисной устойчивости МО.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации: Текущий контроль осуществляется в форме устного опроса, решения тестовых заданий, проверки рефератов, проверки контрольных работ, решения практических задач.

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета методом письменного/устного опроса по перечню примерных вопросов.

Этап освоения компетенции

Этап освоения компетенции	Показатель оценивания	Критерий оценивания	Рекомендуемые средства (методы) оценивания
1 этап 2 компонента ПК-27.2.3.2а Способность применять знания по определению приоритетов антикризисного управления на муниципальном уровне	Использует методологию антикризисного управления с учетом классификации муниципальных образований Оценивает место муниципальных программ в системе стратегического планирования и управления МО	<ul style="list-style-type: none">• Обосновывает выбор методики антикризисного управления с учетом классификации муниципальных образований• Устанавливает место муниципальных программ в системе стратегического планирования и управления МО	Зачет в форме письменного/устного опроса
	Оценивает программы антикризисного управления на муниципальном уровне на примере регионов РФ Анализирует и выделяет	<ul style="list-style-type: none">• Анализирует основные индикаторы программы антикризисного управления на муниципальном уровне на	

	критерии кризиса на муниципальном уровне Осуществляет построение сценариев антикризисного управления и ресурсного обеспечения	примере регионов РФ • Устанавливает критерии кризиса на муниципальном уровне	
	Осуществляет диагностику кризисных проявлений в социально-экономических системах Исследует критерии оценки эффективности антикризисного управления муниципальным образованием	• Рассчитывает влияние кризисных проявлений в социально-экономических системах Устанавливает алгоритм оценки эффективности антикризисного управления муниципальным образованием	
2 этап 1 компонента ДПК-4.2а Способность применять знания по разработке и оценке реализации программ антикризисного управления муниципальными образованиями	Производит разработку муниципальной программы в условиях антикризисного управления Оценивает влияние экономических, социальных и политических условий антикризисного управления	• Выделяет индикаторы реализации муниципальной программы в условиях антикризисного управления • Анализирует показатели влияния экономических, социальных и политических условий антикризисного управления	
	Осуществляет разработку и оценку социально-экономических проектов развития муниципального образования Анализирует условия реализации муниципальных программ антикризисного управления	• Анализирует показатели оценки социально-экономических проектов развития муниципального образования Обосновывает выбор мероприятий реализации муниципальных программ антикризисного управления	
	Использует инновационные технологии разработки муниципальных программ социально-экономического развития в условия антикризисного управления	Устанавливает алгоритм проведения мероприятий по разработке муниципальных программ социально-экономического развития в условия антикризисного управления	

Основная литература:

1. Коротков Э. М. Антикризисное управление: учебник для бакалавров.- М.: Юрайт, 2014. - 406 с.
2. Круглова Н. Ю. Антикризисное управление: учеб.пособие для студ. вузов. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: КноРус, 2013. - 395 с.