

# АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

## **Б.1.В.ДВ.13.3 АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМИ СИСТЕМАМИ**

*наименование дисциплины*

**Автор:** Горелова И.В., к.э.н., доцент

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.03.04 Государственное и муниципальное управление. Профиль «Региональное управление»

**Квалификация (степень) выпускника:** бакалавр

**Форма обучения:** очная, заочная.

### **Цель освоения дисциплины:**

Дисциплина Б.1.В.ДВ.13.3 «Антикризисное управление социально-экономическими системами» обеспечивает первый этап формирования следующей компетенции: способность участвовать в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления (ПК-27).

1 этап (код этапа – ПК-27.1.1.3.) Формирование навыков разработки и оценки программ антикризисного развития территорий в контексте понимания особенностей жизненного цикла системы

### **План курса:**

#### **Тема 1. Причины возникновения кризисов и их роль в социально -экономическом развитии региона**

Сущность кризисов и их проявление в экономических системах. Основные причины возникновения кризисов. Роль кризисов в социально-экономическом развитии.

Особенности и виды экономических кризисов. Общепринятая классификация экономических кризисов. Экономические кризисы на микро и макроуровне.

Предмет антикризисного управления. Основные положения антикризисного управления.

Кризисы в социально-экономическом развитии. Кризис и его роль в процессах социально-экономического развития. Причины возникновения кризисных ситуаций. Виды кризисов. Последствия в результате разрешения кризиса. Кризисы в тенденциях развития экономики. Социально-политические кризисы. Возможность появления экономических кризисов.

Фазы циклов и их проявление. Социальный конфликт и его особенности. Содержание политического конфликта, его структура. Классификация внутривнутриполитических конфликтов.

Причины и возможные последствия социальных кризисов.

Роль государства в преодолении социально- политического кризиса.

Кризисы в управлении организацией (компанией, фирмой, предприятием). Факторы развития организации, характеризующие опасность кризиса. Соотношение понятия «симптом», «причина» и «фактор кризиса». Этапы цикла СЭС.

#### **Тема 2. Зарубежный опыт антикризисного управления**

«Новый курс» Ф. Д. Рузвельта – программа вывода американской экономики из кризиса. Антикризисная направленность реформ Л. Эрхарда. Антикризисная экономическая политика Японии в послевоенный период (1945–1952). Антикризисные аспекты государственного управления в странах с развитой рыночной экономикой.

Опыт эффективного управления в ведущих зарубежных СЭС. Проблемы использования зарубежного опыта в России.

### **Тема 3. Формирование и проявление антикризисного управления**

Основные черты антикризисного управления. Диагностика кризисов в процессах управления.

Относительно управляемые и неуправляемые процессы антикризисного управления.

Антикризисное развитие. Возможность и необходимость антикризисного управления.

Основные характеристики антикризисного управления.

Факторы, влияющие на эффективность антикризисного управления. Диагностика, объекты диагностики, цели, задачи. Процедура диагностики.

Стратегия и тактика в антикризисном управлении.

Технологии антикризисного управления.

Основные этапы антикризисного стратегического планирования, их характеристика.

Связь между антикризисной стратегией, структурой предприятия, ресурсами и управленческой культурой. Особенность технологии антикризисного управления.

### **Тема 4. Механизмы антикризисного управления**

Диагностика и оценка финансового состояния. Маркетинг и организационно-производственный менеджмент. Антикризисное бизнес-планирование.

Организация ликвидации предприятия.

Организационные преобразования. Риски в антикризисном управлении

Типы нововведений, используемых при реорганизации управления. Организационные преобразования наиболее характерные для антикризисного управления. Формы внешней реорганизации предприятий в кризисной ситуации.

Понятие риска и его природа. Критерии классификации рисков в антикризисном управлении. Процесс антикризисного управления риском. Методы снижения риска.

Основы управления инвестиционным процессом. Виды инвестиций при анализе инвестиционной деятельности. Факторы, влияющие на инвестиционную деятельность в России. Основные источники финансирования инвестиций и возможности их использования в современных условиях. Оценка инвестиционной привлекательности предприятия. Методы оценки инвестиционных проектов.

### **Тема 5. Государственное регулирование кризисных ситуаций.**

#### **Стратегия и тактика антикризисного управления регионом.**

Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций.

Роль государства в рыночной экономике.

Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.

Управление рисками и инвестиционная политика в условиях кризиса. Природа и классификация управленческих рисков.

Классификация рисков в антикризисном управлении.

Управление риском: возможности, средства, факторы.

Роль стратегии в антикризисном управлении.

Реализация выбранной антикризисной стратегии: тактика управления. Организация внедрения антикризисной стратегии.

Концепция и система управления качеством жизни населения региона (города) в рамках антикризисного управления.

### **Тема 6. Институт банкротства. Регионы России-банкроты**

Признаки и порядок установления банкротства. Роль и деятельность арбитражного суда. Виды и порядок осуществления процедур банкротства.

Диагностика банкротства. Основные параметры диагностирования. Этапы и методы диагностики банкротства. Система коэффициентов для установления структуры баланса неплатежеспособных предприятий.

Основные причины банкротства регионов РФ.  
Тяжелая экономическая ситуация в конкретном регионе.  
Специфика местного финансового менеджмента.

### Тема 7. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости.

Инновационные проекты.  
Социальные, технологические, технические информационные аспекты новаций.  
Социо-политическая среда процесса управленческих решений.

### Тема 8. Человеческий фактор антикризисного управления.

Человеческий капитал в антикризисном управлении. Связь человеческого капитала с управлением социально-экономическими процессами.  
Роль человеческого капитала в системе антикризисного управления.  
Управление развитием человеческого капитала.  
Механизм управления и методы оценки человеческого капитала.  
Психологические аспекты антикризисного управления. Факторы, влияющие на появление стресса у руководителя.  
Психологические состояния, характерные для стадии возникновения кризиса в деятельности.  
Изменения в индивидуальном и групповом поведении для преодоления кризиса. Личностные факторы руководителя и сотрудников, влияющие на успешность преодоления кризисных ситуаций.

#### Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

*Устный опрос, Тестирование, Практическое задание, Реферат, Зачет в форме устного опроса*

### Описание критериев и показателей оценивания ПК-27

Этап освоения компетенции	Критерий оценивания	Показатель оценивания	Рекомендуемые средства (методы) оценивания
<b>ПК-27.1.1.3</b> Формирование навыков разработки и оценки программ антикризисного развития территорий в контексте понимания особенностей жизненного цикла системы	Демонстрация знаний основных теоретических положений в полном объеме	Социально-экономическая система как объект антикризисного управления, уровни антикризисного управления СЭС, целевое программирование, ФЗ «О стратегическом планировании», стратегический аудит, мониторинг в системе антикризисного управления	Устный опрос, Тестирование, Реферат, Практическое задание Зачет в форме устного опроса
	Умение применять знания на практике в полной мере	Оценка результативности государственных антикризисных программ и мер, реализуемых в социально-экономической сфере. Идентификация порядка и модели реализации антикризисной политики	
	Свободное владение навыками анализа и систематизации в выбранной сфере	Комплексный подход к анализу задействованных для осуществления антикризисного управления СЭС мер, программ	

**Промежуточная аттестация** проводится в форме зачета.

К сдаче зачета по дисциплине допускаются студенты, получившие не меньше 60 баллов при текущей аттестации. При подготовке к зачету студент внимательно просматривает вопросы, предусмотренные в рабочей программе и продолжает знакомиться с рекомендованной литературой. Основой для сдачи зачета студентом является изучение конспектов обзорных лекций, прослушанных в течение семестра, информации полученной в результате самостоятельной работы и получение практических навыков при решении задач в течение семестра.

**Основная литература:**

1. Коротков Э. М. Антикризисное управление. Учебник для бакалавров. - М., Юрайт, 2014. 406, [1] с.
2. Коротков, Э. М. Антикризисное управление + допматериалы в эбс : учебник для академического бакалавриата / Э. М. Коротков. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 406 с. — (Бакалавр. Академический курс).