

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

### **Б.1.В.ДВ.7.2 АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЯХ**

*наименование дисциплин*

**Автор:** Булетова Н.Е., к.э.н., доцент

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.03.04 Государственное и муниципальное управление. Профиль «Антикризисное государственное и муниципальное управление»

**Квалификация (степень) выпускника:** бакалавр

**Форма обучения:** очная, заочная.

#### **Цель освоения дисциплины:**

Дисциплина Б.1.В.ДВ.7.2 «Антикризисное управление в муниципальных образованиях» обеспечивает:

- первый этап второй компоненты формирования следующей компетенции: Способность участвовать в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления (ПК-27).

1 этап 2 компоненты (код этапа – ПК-27.2.1.1а) - Формирование умения определять приоритеты антикризисного управления на муниципальном уровне.

- второй этап первой компоненты формирования следующей компетенции: Разработка и анализ социально-экономических проектов (программ развития) с учетом оценки экономических, социальных и политических последствий реализации антикризисных государственных (муниципальных) программ (ДПК-4).

2 этап 1 компоненты (код этапа – ДПК-4.2а) Формирование навыков разработки и оценки условий реализации программ антикризисного управления муниципальными образованиями.

#### **План курса:**

##### **Тема 1. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии муниципального образования. Институт банкротства**

Социально-политические кризисы. Возможность появления экономических кризисов. Фазы циклов и их проявление.

Социальный конфликт и его особенности. Содержание политического конфликта, его структура.

Причины и возможные последствия социальных кризисов.

Диагностика банкротства. Основные параметры диагностирования. Этапы и методы диагностики банкротства.

##### **Тема 2. Зарубежный опыт антикризисного управления на уровне МО**

«Новый курс» Ф. Д. Рузвельта – программа вывода американской экономики из кризиса. Антикризисная направленность реформ Л. Эрхарда.

Антикризисная экономическая политика Японии в послевоенный период (1945–1952).

Антикризисные аспекты государственного управления в странах с развитой рыночной экономикой.

Опыт эффективного управления в ведущих зарубежных фирмах.

##### **Тема 3. Формирование и проявление антикризисного управления. Основные этапы антикризисного управления**

Основные черты антикризисного управления. Диагностика кризисов в процессах управления.

Относительно управляемые и неуправляемые процессы антикризисного управления. Антикризисное развитие. Возможность и необходимость антикризисного управления. Основные характеристики и этапы антикризисного управления. Факторы, влияющие на эффективность антикризисного управления. Диагностика, объекты диагностики, цели, задачи. Процедура диагностики.

#### **Тема 4. Инструменты антикризисного управления**

Диагностика и оценка финансового состояния. Маркетинг и организационно-производственный менеджмент. Антикризисное бизнес-планирование. Организация ликвидации предприятия.

Организационные преобразования. Риски в антикризисном управлении

Организационные преобразования наиболее характерные для антикризисного управления.

Понятие риска и его природа. Критерии классификации рисков в антикризисном управлении.

#### **Тема 5. Человеческий фактор антикризисного управления**

Связь человеческого капитала с управлением социально-экономическими процессами на муниципальном уровне.

Роль человеческого капитала в системе антикризисного управления. Управление развитием человеческого капитала.

Механизм управления и методы оценки человеческого капитала.

Психологические аспекты антикризисного управления. Факторы, влияющие на появление стресса у руководителя.

Психологические состояния, характерные для стадии возникновения кризиса в деятельности.

Изменения в индивидуальном и групповом поведении для преодоления кризиса.

#### **Тема 6. Взаимосвязь федерального, регионального и муниципального уровней антикризисного управления. Стратегия и тактика антикризисного управления на уровне МО**

Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций.

Роль государства в рыночной экономике.

Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.

Управление рисками и инвестиционная политика в условиях кризиса. Природа и классификация управленческих рисков. Управление риском: возможности, средства, факторы.

Стратегия и тактика в антикризисном управлении. Роль стратегии в антикризисном управлении.

Разработка антикризисной стратегии МО в системе муниципального стратегического планирования.

Реализация выбранной антикризисной стратегии: тактика управления. Организация внедрения антикризисной стратегии.

Концепция и система управления качеством жизни населения МО в рамках антикризисного управления.

Технологии антикризисного управления. Потребность предприятий в антикризисном стратегическом управлении.

#### **Тема 7. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости МО**

Инновационные проекты: сущность, виды и роль в повышении антикризисной устойчивости МО. Инновационные технологии в системе муниципального управления территорией.

Социальные, технологические, технические информационные аспекты новаций.

Социо-политическая среда процесса управленческих решений. Перспективные направления повышения антикризисной устойчивости МО.

### Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Текущий контроль осуществляется в форме устного опроса, решения тестовых заданий, проверки рефератов, проверки контрольных работ, решения практических задач.

**Промежуточная аттестация проводится в форме зачета методом устного опроса по перечню примерных вопросов.**

Этап освоения компетенции	Показатель оценивания	Критерий оценивания	Рекомендуемые средства (методы) оценивания
<b>1 этап 2 компонента ПК-27.2.1.1а</b> Формирование умения определять приоритеты антикризисного управления на муниципальном уровне	Знание основных теоретических положений: Функции антикризисного управления Классификация муниципальных образований Место муниципальных программ в системе стратегического планирования и управления МО	Демонстрация знаний основных теоретических положений в полном объеме	Зачет в форме устного опроса
	Составление программы антикризисного управления на муниципальном уровне на примере регионов РФ Критерии кризиса на муниципальном уровне Построение сценариев антикризисного управления и ресурсного обеспечения	Умение применять знания на практике в полной мере	
	Навыки диагностики кризисных проявлений в социально-экономических системах Навыки применения критериев оценки эффективности антикризисного управления муниципальным образованием	Свободное владение навыками анализа и систематизации в выбранной сфере	
<b>2 этап 1 компонента ДПК-4.2а</b> Формирование навыков разработки и оценки условий реализации программ антикризисного управления муниципальными образованиями	Знание основных теоретических положений: Основы разработки муниципальной программы в условиях антикризисного управления. Содержание экономических, социальных и политических условий антикризисного управления	Демонстрация знаний основных теоретических положений в полном объеме	
	Составление социально-экономических проектов развития муниципального образования. Диагностирование условий реализации муниципальных программ антикризисного управления	Умение применять знания на практике в полной мере	
	Навыки применения технологий разработки муниципальных программ социально-экономического развития в условия антикризисного управления	Свободное владение навыками анализа и систематизации в выбранной сфере	

### Основная литература:

1. Коротков Э. М. Антикризисное управление: учебник для бакалавров.- М.: Юрайт, 2014. - 406 с.
2. Круглова Н. Ю. Антикризисное управление: учеб.пособие для студ. вузов. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: КноРус, 2013. - 395 с.