

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.Б.23 ПРИНЯТИЕ И ИСПОЛНЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ

наименование дисциплины

Автор: Восканян С.С., д.полит.н., доцент

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.03.04 Государственное и муниципальное управление. Профиль «Региональное управление»

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, заочная.

Цель освоения дисциплины:

Дисциплина Б1.Б.23 «Принятие и исполнение государственных решений» обеспечивает второй этап формирования компетенции УК-6 Способность выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни.

Дисциплина Б1.Б.23 «Принятие и исполнение государственных решений» обеспечивает второй этап формирования компетенции ПК-21 Умение определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры.

Дисциплина Б1.Б.23 «Принятие и исполнение государственных решений» обеспечивает второй этап формирования компетенции.ПК-27 Способность участвовать в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления.

2 этап 3 компоненты (код этапа – УК-6.3.2.1) Способность эффективно применять методы самоорганизации и саморазвития с учетом приоритетных задач при принятии и исполнении государственных решений.

2 этап 2 компоненты (код этапа – ПК-21.2.2.1) Формирование у будущего специалиста в области государственного и муниципального управления готовности к профессиональной деятельности, умение использовать современные приемы и методы разработки, принятия и оптимизации управленческих решений в условиях конкурентной среды.

2 этап 2 компоненты (код этапа – ПК-27.2.2.2) Формирование умений использовать современные приемы и методы разработки, принятия и оптимизации управленческих решений в условиях конкурентной среды.

План курса:

Тема 1. Государственные решения: понятие, сущность и классификация

Содержание понятия «государственное решение». Многообразие видов государственных решений. Запрограммированные и незапрограммированные государственные решения. Свойства государственных решений. Формы государственных решений, классификация государственных решений.

Тема 2. Внутренняя и внешняя среда организации

Понятие внутренней и внешней среды. Элементы внутренней и внешней среды. Основные и косвенные факторы внутренней и внешней среды. Взаимовлияние факторов внутренней и внешней среды. Классификация ситуаций и проблем. Прогнозирование состояния внутренней и внешней среды.

Тема 3. Власть и структура организации

Власть, влияние, сила и источники их формирования. Структура организации. Делегирование управленческих полномочий. Централизация и децентрализация процесса

разработки, принятия и исполнения решений. Проблема свободы и ответственности в разработке, принятии и исполнении решений. Специфика выборных и директивных решений.

Тема 4. Планирование при разработке управленческих решений

Содержание процесса планирования. Элементы и структурные части плана. Аналитика и творчество в процессе планирования. Матрица альтернатив и их анализ. Карта ключевых событий и план-график. Особенности планирования при разных политических режимах.

Тема 5. Информация в процессе разработки управленческих решений

Информация как базовая категория информационно-аналитической деятельности. Внутриорганизационная информация в контексте принятия управленческих решений. Внутренняя система информации. Информационная структура управленческого решения. Классификация информации. Объем информации. Влияние свойств информации на принимаемые решения.

Тема 6. Разработка государственных решений

Методологические основы разработки государственных решений. Сущность и содержание основных принципов разработки государственных решений. Характеристика основных этапов разработки государственных решений. Процесс подготовки к разработке решения. Сущность и содержание процесса разработки государственного решения. Понятие «принятие государственных решений». Процесс принятия государственного решения и его этапы. Реализация государственных решений.

Тема 7. Мониторинг и контроль исполнения решений

Этапы процесса контроля. Схема процесса мониторинга и контроля. Установление норм. Средства мониторинга. Требования к информации, необходимой для осуществления контроля. Применение информационных технологий в процессе осуществления мониторинга и контроля. Значение, функции и виды контроля. Методы контроля и механизм его осуществления.

Тема 8. Социально-психологические основы подготовки и исполнения государственных решений

Организационные и социально-психологические основы подготовки и реализации управленческих решений. Роль человеческого фактора в процессе подготовки управленческих решений. Социально-психологические аспекты воздействия средств массовой информации и массовой коммуникации на сознание политиков/чиновников и рядовых граждан. Информационная подготовленность общества. Социальная востребованность принимаемых управленческих решений. Нравственные проблемы при разработке, принятии и исполнении решений.

Тема 9. Эффективность государственных решений

Управленческое решение как инструмент изменений в функционировании и развитии государственных организаций. Понятия качества и эффективности государственных решений. Методы оценки качества и эффективности государственных решений. Особенности оценки эффективности решений. Многокритериальные оценки, требования к системам критериев.

Тема 10. Разработка государственных решений в условиях неопределенности и риска

Понятие неопределенности и риска. Задачи государственных решений в условиях неопределенности. Условия неопределенности. Методы и технологии принятия государственных решений в условиях «природной неопределенности». Составляющие и источники рисков в управлении. Технологии принятия решений в условиях разноплановых рисков. Технологии принятия решений в условиях поведенческого риска. Меры по снижению возможного риска.

Тема 11. Разработка стратегических государственных решений

Сущность и содержание стратегического управления. Основные принципы стратегического государственного управления. Технологии разработки стратегии управления. Классификация

стратегий. Сущность и содержание сценарного моделирования при разработке стратегических решений. Особенности разработки стратегических решений.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Текущий контроль осуществляется в форме устного опроса.

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена методом устного опроса по перечню примерных вопросов.

Этап освоения компетенции	Показатель оценивания	Критерий оценивания	Рекомендуемые средства (методы) оценивания
2 этап 3 компонента УК-6.3.2.1 Способность эффективно применять методы самоорганизации и саморазвития с учетом приоритетных задач при принятии и исполнении государственных решений	Знание основных теоретических положений: Траектория, саморазвитие, принципы, система образования, реализация	Демонстрация знаний основных теоретических положений в полном объеме	Экзамен в форме устного опроса
	Составление плана реализации траектории саморазвития	Умение применять знания на практике в полной мере	
	Формирование траектории саморазвития на основе принципов образования	Свободное владение навыками анализа и систематизации в выбранной сфере	
2 этап 2 компонента ПК-21.2.2.1 Формирование у будущего специалиста в области государственного и муниципального управления готовность к профессиональной деятельности, умение использовать современные приемы и методы разработки, принятия и оптимизации управленческих решений в условиях конкурентной среды	Знание основных теоретических положений: Параметры качества управленческих решений Административные регламенты Административные процедуры и процессы Оценка регулирующего воздействия	Демонстрация знаний основных теоретических положений в полном объеме	Экзамен в форме устного опроса
	Умение применять на практике знания административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры	Умение применять знания на практике в полной мере	
	Владение навыками анализа и систематизации	Свободное владение навыками анализа и систематизации в	

	управленческих решений по организации и регулированию административных процессов	выбранной сфере	
2 этап 2 компонента ПК-27.2.2.2 Формирование умений использовать современные приемы и методы разработки, принятия и оптимизации управленческих решений в условиях конкурентной среды	Знание основных теоретических положений: Параметры качества управленческих решений Административные регламенты Административные процедуры и процессы Оценка регулирующего воздействия	Демонстрация знаний основных теоретических положений в полном объеме	Экзамен в форме устного опроса
	Умение применять на практике знания административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры	Умение применять знания на практике в полной мере	
	Владение навыками анализа и систематизации управленческих решений по организации и регулированию административных процессов	Свободное владение навыками анализа и систематизации в выбранной сфере	

Основная литература:

1. Соловьев А.И. Принятие и исполнение государственных решений [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов/ Соловьев А.И.— Электрон. текстовые данные. — М.: Аспект Пресс, 2014. — 494 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/21066>. — ЭБС «IPRbooks».
2. Фирсова И. А. Управленческие решения: учебник для бакалавров /под общ. ред. И. А. Фирсовой (Бакалавр. Базовый курс). М.: Юрайт, 2013. - 399 с.