

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

### **Б1.Б.23 ПРИНЯТИЕ И ИСПОЛНЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ**

*наименование дисциплины*

**Автор:** Восканян С.С., д.полит.н., доцент

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.03.04 Государственное и муниципальное управление. Профиль «Антикризисное государственное и муниципальное управление»

**Квалификация (степень) выпускника:** бакалавр

**Форма обучения:** очная, заочная.

#### **Цель освоения дисциплины:**

Дисциплина Б1.Б.23 «Принятие и исполнение государственных решений» обеспечивает второй этап формирования компетенции УК-6 Способность выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни.

Дисциплина Б1.Б.23 «Принятие и исполнение государственных решений» обеспечивает второй этап формирования компетенции ПК-21 Умение определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры.

Дисциплина Б1.Б.23 «Принятие и исполнение государственных решений» обеспечивает второй этап формирования компетенции ПК-27 Способность участвовать в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления.

2 этап 3 компоненты (код этапа – УК-6.3.2.1) Способность эффективно применять методы самоорганизации и саморазвития с учетом приоритетных задач при принятии и исполнении государственных решений.

2 этап 2 компоненты (код этапа – ПК-21.2.2.1) Формирование у будущего специалиста в области государственного и муниципального управления готовности к профессиональной деятельности, умение использовать современные приемы и методы разработки, принятия и оптимизации управленческих решений в условиях конкурентной среды.

2 этап 2 компоненты (код этапа – ПК-27.2.2.2) Формирование умений использовать современные приемы и методы разработки, принятия и оптимизации управленческих решений в условиях конкурентной среды

#### **План курса:**

##### **Тема 1. Государственные решения: понятие, сущность и классификация**

Содержание понятия «государственное решение». Многообразие видов государственных решений. Запрограммированные и незапрограммированные государственные решения. Свойства государственных решений. Формы государственных решений, классификация государственных решений.

##### **Тема 2. Внутренняя и внешняя среда организации**

Понятие внутренней и внешней среды. Элементы внутренней и внешней среды. Основные и косвенные факторы внутренней и внешней среды. Взаимовлияние факторов внутренней и внешней среды. Классификация ситуаций и проблем. Прогнозирование состояния внутренней и внешней среды.

##### **Тема 3. Власть и структура организации**

Власть, влияние, сила и источники их формирования. Структура организации. Делегирование управленческих полномочий. Централизация и децентрализация процесса разработки, приня-

тия и исполнения решений. Проблема свободы и ответственности в разработке, принятии и исполнении решений. Специфика выборных и директивных решений.

#### **Тема 4. Планирование при разработке управленческих решений**

Содержание процесса планирования. Элементы и структурные части плана. Аналитика и творчество в процессе планирования. Матрица альтернатив и их анализ. Карта ключевых событий и план-график. Особенности планирования при разных политических режимах.

#### **Тема 5. Информация в процессе разработки управленческих решений**

Информация как базовая категория информационно-аналитической деятельности. Внутри-организационная информация в контексте принятия управленческих решений. Внутренняя система информации. Информационная структура управленческого решения. Классификация информации. Объем информации. Влияние свойств информации на принимаемые решения.

#### **Тема 6. Разработка государственных решений**

Методологические основы разработки государственных решений. Сущность и содержание основных принципов разработки государственных решений. Характеристика основных этапов разработки государственных решений. Процесс подготовки к разработке решения. Сущность и содержание процесса разработки государственного решения. Понятие «принятие государственных решений». Процесс принятия государственного решения и его этапы. Реализация государственных решений.

#### **Тема 7. Мониторинг и контроль исполнения решений**

Этапы процесса контроля. Схема процесса мониторинга и контроля. Установление норм. Средства мониторинга. Требования к информации, необходимой для осуществления контроля. Применение информационных технологий в процессе осуществления мониторинга и контроля. Значение, функции и виды контроля. Методы контроля и механизм его осуществления.

#### **Тема 8. Социально-психологические основы подготовки и исполнения государственных решений**

Организационные и социально-психологические основы подготовки и реализации управленческих решений. Роль человеческого фактора в процессе подготовки управленческих решений. Социально-психологические аспекты воздействия средств массовой информации и массовой коммуникации на сознание политиков/чиновников и рядовых граждан. Информационная подготовленность общества. Социальная востребованность принимаемых управленческих решений. Нравственные проблемы при разработке, принятии и исполнении решений.

#### **Тема 9. Эффективность государственных решений**

Управленческое решение как инструмент изменений в функционировании и развитии государственных организаций. Понятия качества и эффективности государственных решений. Методы оценки качества и эффективности государственных решений. Особенности оценки эффективности решений. Многокритериальные оценки, требования к системам критериев.

#### **Тема 10. Разработка государственных решений в условиях неопределенности и риска**

Понятие неопределенности и риска. Задачи государственных решений в условиях неопределенности. Условия неопределенности. Методы и технологии принятия государственных решений в условиях «природной неопределенности». Составляющие и источники рисков в управлении. Технологии принятия решений в условиях разноплановых рисков. Технологии принятия решений в условиях поведенческого риска. Меры по снижению возможного риска.

#### **Тема 11. Разработка стратегических государственных решений**

Сущность и содержание стратегического управления. Основные принципы стратегического государственного управления. Технологии разработки стратегии управления. Классификация

стратегий. Сущность и содержание сценарного моделирования при разработке стратегических решений. Особенности разработки стратегических решений.

**Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

Текущий контроль осуществляется в форме устного опроса.

**Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена методом устного опроса по перечню примерных вопросов.**

Этап освоения компетенции	Показатель оценивания	Критерий оценивания	Рекомендуемые средства (методы) оценивания
<p><b>2 этап 3 компонента УК-6.3.2.1</b> Способность эффективно применять методы самоорганизации и саморазвития с учетом приоритетных задач при принятии и исполнении государственных решений</p>	<p>Знание основных теоретических положений: Траектория, саморазвитие, принципы, система образования, реализация</p>	<p>Демонстрация знаний основных теоретических положений в полном объеме</p>	<p>Экзамен в форме устного опроса</p>
	<p>Составление плана реализации траектории саморазвития</p>	<p>Умение применять знания на практике в полной мере</p>	
	<p>Формирование траектории саморазвития на основе принципов образования</p>	<p>Свободное владение навыками анализа и систематизации в выбранной сфере</p>	
<p><b>2 этап 2 компонента ПК-21.2.2.1</b> Формирование у будущего специалиста в области государственного и муниципального управления готовность к профессиональной деятельности, умение использовать современные приемы и методы разработки, принятия и оптимизации управленческих решений в условиях конкурентной среды</p>	<p>Знание основных теоретических положений: Параметры качества управленческих решений Административные регламенты Административные процедуры и процессы Оценка регулирующего воздействия</p>	<p>Демонстрация знаний основных теоретических положений в полном объеме</p>	<p>Экзамен в форме устного опроса</p>
	<p>Умение применять на практике знания административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры</p>	<p>Умение применять знания на практике в полной мере</p>	
	<p>Владение навыками анализа и систематизации управленческих решений по организации и регулированию административных процессов</p>	<p>Свободное владение навыками анализа и систематизации в выбранной сфере</p>	
<p><b>2 этап 2 компонента ПК-27.2.2.2</b> Формирование умений использовать современные приемы и методы разработки, принятия и оптимизации управленческих решений в условиях конкурентной сре-</p>	<p>Знание основных теоретических положений: Параметры качества управленческих решений Административные регламенты Административные процедуры и процессы</p>	<p>Демонстрация знаний основных теоретических положений в полном объеме</p>	<p>Экзамен в форме устного опроса</p>

ды	Оценка регулирующего воздействия		
	Умение применять на практике знания административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры	Умение применять знания на практике в полной мере	
	Владение навыками анализа и систематизации управленческих решений по организации и регулированию административных процессов	Свободное владение навыками анализа и систематизации в выбранной сфере	

### Основная литература:

1. Соловьев А.И. Принятие и исполнение государственных решений [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов/ Соловьев А.И.— Электрон.текстовые данные. — М.: Аспект Пресс, 2014. — 494 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/21066>. — ЭБС «IPRbooks».
2. Фирсова И. А. Управленческие решения: учебник для бакалавров /под общ.ред. И. А. Фирсовой (Бакалавр. Базовый курс). М.: Юрайт, 2013. - 399 с.